



**Youth Empowerment  
Support**



# Javni poziv i smernice za dodelu finansijske podrške za aktivno učešće mladih u zajednici



NACIONALNA  
KOALICIJA ZA  
DECENTRALIZACIJU

EAST • WEST  
MANAGEMENT  
INSTITUTE



E A S T • W E S T  
M A N A G E M E N T  
I N S T I T U T E



NACIONALNA  
KOALICIJA ZA  
DECENTRALIZACIJU

## Javni poziv i smernice za dodelu finansijske podrške za aktivno učešće mladih u zajednici

---

Nacionalna koalicija za decentralizaciju (NKD) iz Niša, u okviru projekta Youth Empowerment Support (YES), raspisuje javni poziv za dodelu finansijske podrške organizacijama civilnog društva i neformalnim grupama u oblasti podsticanja i podrške aktivnom učešću mladih u zajednici. Cilj konkursa je podrška projektima koji podstiču mobilizaciju mladih, pružajući podršku za njihovo aktivno uključivanje u procese donošenja odluka, volontiranje, građanski aktivizam i druge forme participacije koje doprinose unapređivanju lokalnih zajednica.

Nivo učešća i angažovanja mladih u Srbiji je u stalnom padu već dugi niz godina. Osnovni razlozi za to su: (1) nepovoljna regulatorna klima za podršku konstruktivnom učešću, odnosno neadekvatan ili neefikasan pravni okvir i politička klima koji bi podstakli aktivno uključivanje mladih u procese donošenja odluka; (2) nepoverenje mladih u javne institucije; i (3) nezainteresovanost za rad organa javne vlasti ili organizacija civilnog društva.

Mladi ljudi žele da se njihovi glasovi čuju i žele da otklone barijere za svoje efektivnije bavljenje razvojem lokalnih zajednica. Ovaj potencijal za mobilizaciju, pomoći će da se oblikuju generacije mladih koji donose informisane životne odluke i koji svojim aktivizmom doprinose boljem društvu.

U tom smislu, *Youth Empowerment Support* (YES) koji sprovode East West Management Institute (EWMI) i NKD, uz finansijsku podršku Biroa za demokratiju, ljudska prava i rad Stejt departmenta, ima za **cilj da osnaži mlade da se angažuju u rešavanju lokalnih pitanja i problema od opšteg značaja koristeći novostečena znanja, veštine i mogućnosti umrežavanja, i da na taj način stvore održivo okruženje za građansko učešće i kontinuiranu participaciju mladih.** Da bi se postigao ovaj cilj, EWMI i NKD će obezbediti niz međusobno povezanih intervencija za obrazovanje, podršku, umrežavanje i osnaživanje omladinskih grupa i mladih lidera iz cele Srbije kako bi pojačali uticaj njihovog rada, inspirisali građanske inovacije i promovisali kulturu građanskog aktivizma kroz mobilizaciju zajednice i izgradnju kapaciteta omladinskih aktivista, lidera, neformalnih grupa i organizacija civilnog društva koje u okviru svojih aktivnosti okupljaju i intenzivno rade sa mladima.

## Fokus i oblasti podrške

---

U skladu sa navedenim ciljevima, predlozi projekata koji će biti razmatrani za finansijsku podršku, treba da budu fokusirani na predložene tematske oblasti:

1. **PODRŠKA MLADIMA U PREPOZNAVANJU I REŠAVANJU LOKALNIH IZAZOVA** – mobilizacija i podrška mladima da identifikuju ključne izazove u svojim zajednicama i da aktivno doprinose njihovom rešavanju kroz inovativne pristupe, projekte i inicijative koje promovišu demokratske vrednosti, građansku participaciju, ljudska prava i vladavinu prava;
2. **PROMOCIJA DRUŠTVENE INKLUZIJE I RAZNOLIKOSTI** – uključivanje mladih iz različitih socijalnih, etničkih, kulturnih i ekonomskih grupa; podrška mladima i jednake mogućnosti za učešće u projektnim aktivnostima koje promovišu toleranciju, razumevanje među kulturama, socijalnu koheziju, rodnu ravnopravnost, pristupačnost ljudskim pravima;
3. **RAZVOJ VEŠTINA I PODIZANJE KAPACITETA MLADIH** – osnaživanje mladih kroz obrazovanje, radionice, obuke i mentorstvo koje će im pomoći da razviju ključne veštine potrebne za lični i profesionalni razvoj, ali i aktivan život u demokratskom društvu, uključujući liderstvo, komunikaciju, preduzetništvo, demokratske kompetencije, medijsku i pravnu pismenost i digitalne veštine.

## Ko može da konkuriše?

---

Aplikanti mogu biti neformalne grupe i registrovane organizacije civilnog društva (koje su registrovane kao udruženja, fondacije ili zadužbine) sa teritorije Republike Srbije, koji aktivno rade na podizanju kapaciteta mladih, unapređivanju njihovog položaja u zajednici, i uključivanju mladih u procese donošenja odluka i rešavanja problema i izazova u lokalnim sredinama.

Aplikanti mogu prijaviti projektnu ideju koja se odnosi na navedene tematske oblasti u konkursu. Registrovane organizacije civilnog društva i neformalne grupe mogu učestvovati na konkursu kao aplikanti samo sa jednom projektnom idejom.

**NAPOMENA:** Projektni predlozi profitnih organizacija, državnih i javnih institucija, međunarodnih organizacija, partijskih i verskih organizacija ili medija, neće biti razmatrani.

# Tipovi finansijske podrške

---

U svrhu ostvarivanja postavljenih ciljeva, NKD će podržati projektne inicijative koje su skladu sa propisanim ciljevima i navedenim tematskim oblastima, dodeljujući dve vrste grantova:

1. **“Start up” grantovi (do 500.000 rsd)** – ovi grantovi namenjeni su neformalnim grupama i malim lokalnim organizacijama za realizaciju inicijativa u skladu sa propisanim ciljevima i navedenim tematskim oblastima, a koje imaju u fokusu podizanje kapaciteta, mobilizaciju i osnaživanje mladih za aktivno uključivanje u procese donošenja odluka i rešavanja problema u zajednici; projektne aktivnosti u okviru ove grant šeme mogu da traju od 4 do 6 meseci. Ukupan fond za projektni ciklus 2024/2025. u okviru “Start up” grantova je 3.500.000 rsd.

**NAPOMENA:** U okviru ovog tipa finansijske podrške prednost će imati aplikanti čiji godišnji budžet nije veći od 2.500.000 rsd.

2. **Grantovi za održiva rešenja (do 1.000.000 rsd)** – ovi grantovi namenjeni su lokalnim organizacijama civilnog društva koje su registrovane, utemeljene i prepoznate u zajednici, a u okviru svog delovanja intenzivno rade sa mladima i za mlade; predložene aktivnosti treba da rezultiraju većim nivoom uključivanja mladih u planiranje i realizaciju aktivnosti, da stvore pogodno okruženje, da ohrabre i inspirišu mlade da se aktivno uključe u identifikaciju, planiranje i rešavanje lokalnih problema uz korišćenje potencijala i resursa u zajednici; pored mobilizacije mladih akcije autentičnih lokalnih inicijativa treba da pokažu da razmišljaju i da imaju dugoročni potencijal za sistematična i održiva rešenja koja doprinose razvoju svojih zajednica, da omoguće kontinuirano uključivanje mladih i da rezultiraju konkretnim promenama u ciljanim tematskim oblastima podrške mladima; predložene projektne aktivnosti u okviru ove grant šeme mogu da traju od 6 do 8 meseci. Ukupan fond za projektni ciklus 2024/2025. u okviru “Grantovi za održiva rešenja” je 5.000.000 rsd.

U okviru navedenih YES grantova, NKD će posebnu pažnju posvetiti podršci inicijativama koje rade na osnaživanju i uključivanju mladih koji pripadaju marginalizovanim ili ugroženim grupama, uključujući devojčice, devojke i žene, pripadnike romske zajednice, LGBTQI+ populacije, mlade sa invaliditetom i izbeglice iz Rusije, Ukrajine i Sirije. Posebno se ohrabruju inicijative iz manje razvijenih sredina, kako bi se obezbedilo jednako učešće svih zainteresovanih strana.

**NKD zadržava pravo da finansira bilo koju ili nijednu od podnesenih projektnih inicijativa.**

# Mentorska podrška

---

Svesni smo da sama finansijska podrška nije dovoljna da bi lokalne inicijative ostvarile promene u zajednici, pa se ovim pozivom obavezujemo da pružimo ne samo finansijsku, već i mentorsku podršku odabranim projektima, sa ciljem da se osigura njihova uspešna realizacija i ostvarivanje merljivih rezultata koji doprinose osnaživanju mladih i poboljšanju kvaliteta života mladih u našim zajednicama.

Nakon završetka procesa selekcije, NKD će povezati korisnike grantova sa svojim regionalnim habovima, koji će im pružiti mentorsku podršku u okviru realizacije predloženih inicijativa. Prilagođena podrška korisnicima grantova koju pružaju NKD i regionalni habovi će uključivati: stručno praćenje aktivnosti korisnika grantova kroz praćenje implementacije predloga projekata; taktiku za veće angažovanje zajednice i potencijalnih partnera; kreiranje razvojnih strategija; izgradnju veza sa donatorima; razvoj održivog, sistematičnog rešenja i efikasne strategije za implementaciju projektnih aktivnosti. Četiri regionalna haba su organizacije civilnog društva koje imaju veliko iskustvo u sektoru civilnog društva i u radu sa mladima. Edukativni centar Kruševac (Beograd i Centralna Srbija), Proaktiv (Istočna i Južna Srbija) i Edukativni centar Sombor (Vojvodina – Severna Srbija) su decentralizovani resurs-centri sa više od 15 godina iskustva u razvoju omladinskih politika i unapređenju položaja mladi ljudi u društvu. Urban – IN (Zapadna Srbija i Sandžak) je takođe decentralizovani resurs-centar i realizovao je veliki broj projekata za mlade, žene i multietničke zajednice na području Sandžaka.

## Vremenski plan realizacije konkursa

---

Datum/Vreme	Aktivnost
10.04.2024.	Otvaranje javnog poziva za dodelu grantova
16.04.2024.	Info-sesija u Kruševcu, prostor Edukativnog centra Kruševac, Despota Uglješe 8
22.04.2024.	Info-sesija u Somboru, prostor Somborskog edukativnog centra, Staparski put 16
24.04.2024.	Info-sesija u Nišu, Deli prostor, Davidova 2a
25.04.2024.	Info-sesija u Novom Pazaru, Svečana sala Kulturnog centra
10.05.2024. do 23:59	Krajnji rok za predaju projektnih predloga. Projektni predlozi se šalju isključivo mejlom na <a href="mailto:konkurs@nkd.rs">konkurs@nkd.rs</a>
01-05.06.2024.	Objavljivanje rezultata konkursa – izbor 20 predloženih inicijativa koje idu u drugu fazu odlučivanja. Rezultati konkursa biće dostupni na platformi promeni.rs
14-16.6.2024.	YES Boot Camp (Niš) – trodnevni događaj za mentorsku podršku odabranim inicijativama u drugoj fazi. Poslednjeg dana YBC-a ekspertske žiri će odabrati inicijative koje će biti finansijski podržane u okviru YES programa.
24.6.2024.	Krajnji rok za dostavljanje kompletne projektne dokumentacije za svaku od odabranih inicijativa.
26-28.6.2024.	Potpisivanje ugovora sa inicijativama koje su u naznačenom roku dostavile kompletну dokumentaciju.
01.07.2024.	Početak realizacije podržanih projekata.

# Potrebna dokumentacija, budžet, vrste troškova

---

## Neophodna dokumenta za prijavu projekta:

- Aneks 1: Prijavni formular (narativni)
- Aneks 2: Formular budžeta

## DOZVOLJENI TROŠKOVI

- trošak koji je unapred definisan predlogom budžeta koji je prethodno odobren korisniku granta;

- trošak koji se direktno odnosi na realizaciju aktivnosti koje su predviđene projektom;

- trošak koji je nastao u okviru perioda trajanja projekta, a u skladu sa prethodnim kriterijumom;

- trošak koji je realan u odnosu na tržišnu cenu konkretnih usluga ili plaćenih dobara;

- trošak koji se može opravdati adekvatnom pratećom dokumentacijom.

\* Troškovi ljudskih resursa ne smeju biti veći od 35%, dok administrativni troškovi ne smeju preći 7% ukupne vrednosti projekta.

## NEDOZVOLJENI TROŠKOVI

- troškovi nastali van perioda realizacije projekta;

- troškovi koji nisu deo prethodno odobrenog budžeta;

- kamate i drugi dugovi koji su nastali pre početka projekta ili u toku trajanja projekta;

- kupovina automobila ili nepokretnosti, pretežno finansiranje građevinskih radova na nepokretnostima u vlasništvu nosioca projekta ili nad kojima nosilac projekta ostvaruje pravo zakupa;

- finansiranje ili delimično finansiranje aktivnosti javnih vlasti i korisnika budžeta Republike Srbije;

- plate i honorari službenika javne uprave;

- troškovi humanitarnih akcija;

- troškovi akademskih istraživanja;

- troškovi treninga/obuka kao osnovne aktivnosti projekta;

- finansijska podrška koja se planira za podršku drugim organizacijama civilnog društva u formi donacije;

- troškovi koji sadrže nabavku alkohola, cigareta, avionskih karata prve i biznis klase, naknade štete i kazne, igre na sreću, napojnice, otpis dugova;

- troškovi organizovanja protesta;

- troškovi koji su nastali izvan projektom predviđenih aktivnosti ili su već finansirani i opravdani drugom donatoru.

# Ocenjivanje projektnih predloga

Javni poziv za dodelu finansijske podrške organizacijama civilnog društva i neformalnim grupama u oblasti podsticanja i podrške aktivnom učešću mladih u zajednici, realizuje se u dve faze. U prvoj fazi, podnesene predloge projekata razmatraće i ocenjivati Selekcioni odbor sastavljen od nezavisnih eksperata/spoljnih saradnika koji će na osnovu zadatih kriterijuma izabrati 20 najrealističnijih lokalnih inicijativa. U procesu evaluacije Selekcioni odbor može tražiti dodatna pojašnjenja od aplikanta u vezi sa njihovim predlogom projekta i može zahtevati promene budžeta.

Predstavnicima 20 odabranih inicijativa biće omogućeno učešće u drugoj fazi konkursa, YES Boot Campu, na kojem će ekspertska žiri, nakon završnih prezentacija, doneti konačnu odluku o inicijativama koje će dobiti finansijsku podršku.

Kriterijumi za ocenjivanje projektnih predloga		
Kriterijum	Opis kriterijuma	Maksimalni broj poena
Administrativni kriterijum	da li organizacija/grupa koja predlaže projektну inicijativu ispunjava osnovne administrativne zahteve za dati tip finansijske podrške za koju konkuriše; da li je predložena projektна intervencija usklađena sa prioritetima i propisanim ciljevima poziva (predložena akcija i aplikant nisu povezani sa političkim partijama i akterima koji učestvuju na izborima); predložene aktivnosti su u skladu sa vrednostima projekta (solidarnost, transparentnost, participativnost, odgovornost i uvažavanje različitosti); predložena akcija i aplikant ne promovišu versku i religijsku isključivost; akcija svojim aktivnostima ne diskriminiše bilo koju grupu građana/ki);	-
Identifikovani problem	da li je problem jasno i precizno definisan; da li obrazloženje problema pokazuje dublje razumevanje stanja, identifikuje i adresira stvarne i aktuelne potrebe ciljne grupe; da li postoje dokazi da je problem koji projekat nastoji da reši relevantan za ciljnu grupu i da njegovo rešavanje predstavlja realan prioritet/uslov za poboljšanje njihovog kvaliteta života u zajednici;	10
Ciljna grupa/e	da li je ciljna grupa (grupe) koja je najviše pogođena datim problemom jasno i precizno opisana; da li je objašnjeno na koji način problem utiče na ciljnu grupu, uključujući specifične izazove koje postavlja pred članove te grupe (konkretni primeri / dokazi ilustruju kako i zašto je ciljna grupa posebno pogođena datim problemom).	10

Predloženo rešenje	da li je predloženo rešenje realno i izvodljivo u datom kontekstu; da li je opisana specifična strategija ili predloženi odgovarajući pristupi za adresiranje identifikovanog problema; da li predložene aktivnosti daju adekvatan doprinos otklanjanju ili ublažavanju problema; da li predloženo rešenje odgovara potrebama i interesima ciljne grupe / zajednice; da li ima njihovu nedvosmislenu podršku, I da li je u skladu sa raspoloživim resursima i kapacitetima organizacije.	10
Uključivanje zajednice	da li postoji plan za uključivanje članova ciljne grupe/šire zajednice u rešavanje problema; da li je jasno kako će članovi ciljne grupe/šire zajednice biti uključeni u različitim fazama projekta, od planiranja do implementacije i evaluacije; da li postoji konkretna strategija za osiguravanje njihove aktivne participacije i doprinosa; da li je plan uključivanja inkluzivan, pristupačan i prilagođen potrebama i mogućnostima ciljne grupe.	10
Rezultati	da li su očekivani rezultati merljivi I relevantni za predloženu intervenciju; da li su usklađeni s predloženim projektnim aktivnostima; da li je jasno kako će intervencija doprineti rešavanju identifikovanog problema;	10
Očekivana promena	da li je očekivana promena zasnovana na predloženim aktivnostima i predviđenim rezultatima, jasno povezana sa ciljevima projekta i identifikovanim problemom; da li je očekivana promena u skladu sa potrebama i interesima ciljne grupe/šire zajednice; da li je promena opisana na način koji omogućava efektnu evaluaciju uticaja, uključujući konkretne, merljive ishode koji dokazuju napredak u rešavanju problema.	10
Komunikacija i vidljivost	da li postoji plan komunikacije sa zajednicom; da li plan predviđa iskorišćavanje različitih resursa za povećanje vidljivosti projekta, kao i za mobilizaciju i informisanje ciljne grupe i šire zajednice; da li komunikacioni plan jasno definiše kanale, metode i poruke koje će biti korišćene za komuniciranje ključnih poruka, kao i za interakciju sa ciljnom grupom i zajednicom; da li je planom predviđena redovna dvosmerna komunikacija koja omogućava povratnu informaciju i učešće zajednice u procesu komuniciranja; da li je plan komunikacije inkluzivan, pristupačan i raznovrstan tako da odgovara različitim potrebama i mogućnostima ciljne grupe/šire zajednice.	10
Aktivnosti	u kojoj meri su predložene aktivnosti jasne i konkretne; da li su relevantne u kontekstu predviđenih rezultata i očekivane promene; da li su predviđeni rokovi za realizaciju aktivnosti realni, uzimajući u obzir dostupne resurse i potrebno vreme za svaku aktivnost; da li postoji jasan plan za redovno praćenje napretka	10



	aktivnosti i evaluaciju uspešnosti u skladu sa vremenskim okvirom; da li su planirane aktivnosti u skladu sa budžetom i raspoloživim resursima; da li su aktivnosti dizajnirane tako da odgovaraju potrebama, interesovanjima i mogućnostima ciljne grupe.	
Identifikacija rizika (važi samo za Grantove za održiva rešenja)	da li projektni predlog identifikuje potencijalne rizike koji mogu uticati na uspešnu realizaciju projektnih aktivnosti; da li analiza uključuje prepoznavanje rizika, njihovu verovatnoću i mogući uticaj na projekat; da li postoji strategija za ublažavanje ili upravljanje identifikovanim rizicima, osiguravajući kontinuitet i postizanje ciljeva uprkos mogućim izazovima.	10
Elementi koji se smatraju dodatnom vrednošću projektnog predloga	uključivanje mladih iz različitih socijalnih, etničkih, kulturnih i ekonomskih grupa; podrška mladima i jednake mogućnosti za učešće u projektnim aktivnostima koje promovišu toleranciju, razumevanje među kulturama, socijalnu koheziju, rodnu ravnopravnost, pristupačnost ljudskim pravima, borbu protiv dezinformacija; osnaživanje i uključivanje mladih koji pripadaju marginalizovanim ili ugroženim grupama, uključujući devojčice, devojke i žene, pripadnike romske zajednice, LGBTQI+ populacije, mlade sa invaliditetom i izbeglice iz Rusije, Ukrajine i Sirije; projektni predlog pokriva dve ili više tematskih oblasti.	10

## Dodatna podrška

---

Tokom trajanja otvorenog poziva zainteresovanim organizacijama i neformalnim grupama na raspolaganju će biti i tim NKD-a putem elektronske pošte: [grantmenadzer@nkd.rs](mailto:grantmenadzer@nkd.rs)

NKD tim će davati odgovore na sva pojedinačna pitanja poslata do 27. aprila isključivo putem elektronske pošte.

Sve informacije o programu YES (Youth Empowerment Support) mogu se pronaći u odeljku Konkursi na našoj aktivističkoj platformi [promeni.rs](http://promeni.rs).